

# Styrelsen for Samfundssikkerhed Årsrapport



# Indhold

<b>1. Påtegning af virksomheden .....</b>	<b>2</b>
Påtegning .....	2
<b>2. Beretning .....</b>	<b>3</b>
2.1 Præsentation af virksomheden .....	3
Kerneopgaver .....	3
2.2 Ledelsesberetning .....	4
Virksomhedens drift, anlæg og administrerende ordninger .....	6
2.4 Faglige resultater .....	7
Målrapportering .....	7
2.5 Forventninger til det kommende år .....	8
<b>3. Regnskab .....</b>	<b>9</b>
3.1 Anvendt regnskabspraksis .....	9
3.2 Resultatopgørelse mv. ....	11
Resultatdisponering .....	12
3.3 Balancen .....	13
3.4 Egenkapitalforklaring .....	15
3.5 Likviditet og låneramme .....	16
3.6 Opfølgning på lønsumsloft .....	17
3.7 Bevillingsregnskabet .....	18
<b>4. Bilag til årsrapporten .....</b>	<b>19</b>
4.1 Noter til resultatopgørelse og balance .....	19
4.2 Indtægtsdækket virksomhed .....	23
4.3 Fællesstatslige løsninger mv. ....	23
4.4 Gebyrfinansieret virksomhed .....	23
4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter .....	24
4.6 Forelagte investeringer .....	25
4.7 It-omkostninger .....	25
4.8 Supplerende bilag .....	25

# 1. Påtegning af virksomheden

Formålet med årsrapporten er at give et retvisende billede af Styrelsen for Samfundssikkerheds økonomiske og faglige resultater for 2025. I årsrapporten redegøres for styrelsens faglige resultater, det medgåede ressourceforbrug, finansiering samt aktiver og forpligtelser.

For at styrke økonomi- og resultatstyring er fokus i årsrapporten lagt på afrapportering af årets faglige og finansielle resultater.

For den hovedkonto, der udgør virksomhedens drift, indeholder årsrapporten endvidere virksomhedens regnskabsmæssige forklaringer.

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som Styrelsen for Samfundssikkerhed (SAMSIK), CVR: 41575727, er ansvarlig for:

- § 13.21.01. Styrelsen for Samfundssikkerhed
- § 13.21.06. EU-Nødlager for katastrofemedicins udstyr, herunder værnemidler
- § 13.21.07. Reserve til værnemidler mv.
- § 13.21.09. Tilskud til branchespecifikke indsatser på cybersikkerhedsområdet

herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2025.

## Påtegning

Det tilkendegives hermed:

1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser for både de faglige resultater og den finansielle rapportering,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten

Birkerød, 19. marts 2026



Direktør for Styrelsen for Samfundssikkerhed, Laila Reenberg

## 2. Beretning

Denne årsrapport for 2025 dækker Styrelsen for Samfundssikkerheds aktiviteter, resultater og nøgleindsatser i det forgange år. Den giver et samlet overblik over årets resultater, udvikling og økonomi.

Den 29. januar 2025 blev Styrelsen for Samfundssikkerhed (herefter "styrelsen") etableret under Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab ved at samle en række enheder fra forskellige ministerområder.

Styrelsen har i 2025 arbejdet målrettet på at rådgive, producere viden og støtte til samfundets aktører, herunder borgere, virksomheder og myndigheder, for at øge robustheden i mødet med nutidens og fremtidens trusler og bidrage til at styrke samfundets evne til at forebygge og håndtere alt fra cyberangreb og sabotage til forsyningsknaphed og klimahændelser. Dette arbejde er pågået samtidig med arbejdet med opbygning af styrelsen og integreringen af de ressortoverførte fagområder.

### 2.1 Præsentation af virksomheden

Styrelsen blev oprettet med det formål at sikre understøttelse af samfundssikkerheden på tværs af sektorerne med et bredt fokus på de trusler, som hele det danske samfund står overfor i det digitale og fysiske domæne. Det er styrelsens opgave at bidrage til, at det danske samfund er godt rustet til at imødegå de kriser og ekstraordinære hændelser, der kan ramme i fremtiden.

#### Kerneopgaver

Styrelsen beskæftiger sig med rådgivning og kommunikation til myndigheder, virksomheder og borgere om forebyggelse og håndtering af de trusler, samfundet står overfor, herunder på cyber- og informationssikkerhedsområdet. Dertil varetager styrelsen beredskabsplanlægning og opgaver vedrørende koordination af den nationale krisestyring. Styrelsen forbereder etableringen af et nyt døgnbemandet situationscenter, der skal rumme både National Operativ Stab (NOST), et cyberoperationscenter og et netværk til cybermonitorering og vidensdeling. Derudover varetager styrelsen internationalt samarbejde relateret til samfundssikkerhed.

#### Styrelsens primære opgaveområder er:

- Tværgående vurdering af og rådgivning om trusler, risici og anbefalinger til myndigheder, virksomheder og borgere.
- Beredskabsplanlægning og krisestyringsøvelser, herunder National Krisestyringsøvelse.
- Cyber- og informationssikkerhed, bl.a. den nationale strategi for området, ansvaret for standarder for cybersikkerhed og national it-sikkerhedsmyndighed. Dertil ansvar for implementeringen af direktivet om foranstaltninger til sikring af et højt fælles cybersikkerhedsniveau (NIS 2) samt øvrige EU-direktiver og -forordninger på cyberområdet.
- Sikkerhed og beredskab på teleområdet.

- Koordination af generel sikkerhed vedr. kritisk infrastruktur, herunder undersøgelse af kritisk infrastruktur samt implementeringen af direktivet om kritiske enheders modstandsdygtighed (CER).
- Generel forsyningsikkerhed, herunder rådgivning, analyse af kritiske ressourcer i samfundet og sikre kontinuitet ifm. kriser.
- Opgaver vedr. koordination af national krisestyring, herunder Den Nationale Operative Stab (NOST) og Det Centrale Operative Kommunikationsberedskab (DCOK).
- Sikker kommunikation, herunder bl.a. systemer til behandling af klassificerede oplysninger.
- National Sikkerhedsmyndighed for alle myndigheder og organisationer uden for Politiets Efterretningstjeneste og Forsvarsministeriets ressort.
- Deponering af radioaktivt affald, herunder Dansk Dekommissionering.
- Internationalt samarbejde, herunder multilateralt samarbejde (ift. EU, NATO og nordiske samarbejdsfora), samt bilateralt samarbejde på tværs af alle SAMSIKs ansvarsområder.
- Rådgivningsindsatser i Grønland og på Færøerne inden for cyber- og informationssikkerhed, fysisk sikkerhed, det generelle trusselsbillede inklusive spionage og påvirkning, teleområdet, samt beredskabsplanlægning og forsyningsikkerhed.

**Denne årsrapport aflægges for følgende hovedkonti:**

- § 13.21.01. Styrelsen for Samfundssikkerhed
- § 13.21.06. EU-Nødlager for katastrofemedicins udstyr, herunder værnemidler
- § 13.21.07. Reserve til værnemidler mv
- § 13.21.09. Tilskud til branchespecifikke indsatser på cybersikkerhedsområdet

## **2.2 Ledelsesberetning**

I 2025 har styrelsen haft stort fokus på opbygning af styrelsen og integreringen af ressortoverførte fagområder. Samtidig har styrelsen fået nye opgaver og årsværk tilført, hvilket har øget behovet for rekruttering af nye medarbejdere. Det har således været en omfattende udviklingsopgave i relation til alt fra HR og IT til etablering af processer, arbejdsgange og en fælles arbejdspladskultur.

Danmark står over for det mest alvorlige risiko- og trusselsbillede siden anden verdenskrig. Det gælder ikke mindst i forhold til truslen fra cyberangreb, som har været stigende siden Ruslands invasion af Ukraine i 2022, og i forhold til behovet for at styrke beredskabet på tværs af sektorer. På den baggrund har der været stor efterspørgsel på styrelsens viden og faglighed. I 2025 har styrelsen derfor arbejdet målrettet med styrkelse af cybersikkerheden og det generelle beredskab på tværs af samfundet og samfundets aktører. Dertil har styrelsen i forbindelse med varetagelsen af det danske EU-formandskab i 2. halvår af 2025 løftet en stor opgave, både på civilbeskyttelsesområdet og på cyberområdet.

**Tabel 1 Virksomhedens økonomiske hoved- og nøgletal**

Hovedtal, mio. kr.	2024	2025	2026
<b>Resultatopgørelse</b>			
Ordinære driftsindtægter	-	-270,3	-405,2
Ordinære driftsomkostninger	-	235,1	405,2
Resultat af ordinær drift	-	-35,2	0,0
Resultat før finansielle poster	-	-30,6	0,0
Årets resultat	-	-30,5	0,0
<b>Balance</b>			
Anlægsaktiver i alt	-	3,7	-
Omsætningsaktiver	-	9,9	-
Egenkapital	-	-61,8	-
Langfristet gæld	-	-	-
Kortfristet gæld	-	-185,1	-
<b>Finansielle nøgletal</b>			
Lånerammen	-	10,9	10,9
Træk på lånerammen	-	3,7	9,0
Bevillingsandel	-	99,3	100,0
<b>Personaleoplysninger</b>			
Antal årsværk	-	201,4	291,5
Årsværkspris	-	0,7	0,7

Kilde: SKR, SLS, Navision, interne beregninger og budgetter

Anmærkninger: Bevillingstallene for 2025 indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25.

Antal årsværk samt årsværkspris i 2025 er i SKR fejlbehæftede pga. ressortflytninger. I tabellen fremgår derfor oplysninger om årsværksforbrug, der er beregnet ud fra interne oplysninger. Beregninger vedr. årsværk og årsværkspris i 2026 beror på internt budget og forventet rekruttering.

Regnskabsresultatet for 2025 er sammenfattet i tabel 1 ovenfor og viser, at styrelsen i 2025 har haft et samlet mindreforbrug på 30,5 mio. kr. i forhold til årets samlede bevilling. Fordeling af årets resultat kan henføres til et mindreforbrug på 48,1 mio. kr. vedrørende løn og et merforbrug på 17,6 mio. kr. på øvrig drift. Mindreforbruget skyldes især tildelingen af en række større merbevillinger indeholdende løn med helårseffekt, og hvor bevillingerne først er tildelt i løbet af 2025. Derfor har det ikke været muligt at ansætte med helårseffekt. En nærmere redegørelse af årets økonomiske resultat fremgår af afsnit 3.2.

Anlægsaktiver består af udstyr, der er indkøbt i 2025, og hvor afskrivninger er igangsat i 2025.

Saldoen for anden kortfristet gæld udgør i ultimo 2025 185,1 mio. kr. Den primære årsag til den store saldo er åbne posteringer vedrørende ressortændringerne samt store forudbetalinger vedrørende EU-finansierede projekter, herunder det Nationale Koordinationscenter for Cybersikkerhed (NCC) og det Nordisk-Baltiske Cyberkonsortium (NBCC).

I løbet af 2025 er antallet af medarbejdere i styrelsen steget som følge af besættelse af vakante stillinger og på baggrund af nye politiske aftaler. Det beregnede årsværksforbrug dækker over en stigning fra ca. 160 til 210 ansatte.

## Virksomhedens drift, anlæg og administrerende ordninger

Tabel 2 Virksomhedens hovedkonti

	Mio. kr.	Bevilling (FL+TB)	Regnskab	Overført overskud ultimo
<b>Drift</b>	Udgifter	270,6	244,6	73,2
	Indtægter	-2,2	-6,7	
	Årets resultat	268,4	237,9	
<b>Administrerende ordninger</b>	Udgifter	41,2	17,5	-
	Indtægter	-41,2	-19,9	

Kilde: SKR

Anmærkning: Bevillingstillene for 2025 indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25

Styrelsens overførte overskud udgjorde 28,6 mio. kr. primo 2025. Overskuddet stammer fra den tidligere Styrelse for Forsyningsikkerhed. Styrelsen for Samfundssikkerhed har overført et overskud i 2025 på 30,5 mio. kr. Hertil kommer at der i 2025 er ressortoverdraget et videreført overskud fra Digitaliseringsstyrelsen på 13,5 mio. kr. samt et overskud på 2,0 mio. kr. fra Forsvarsministeriet. Der er i 2025 sket en korrektion af det overførte overskud fra Styrelsen for Forsyningsikkerhed på -1,3 mio. kr. Herefter udgør styrelsen akkumulerede overførte overskud ultimo 2025 73,2 mio. kr.

Oplysninger om de enkelte hovedkonti fremgår af afsnit 3.7 Bevillingsregnskabet.

## 2.4 Faglige resultater

Resultatplanen for 2025 er indgået mellem Styrelsen for Samfundssikkerhed og ministeriets departement.

### Målrapportering

Styrelsens mål og resultater i 2025 fremgår i oversigten nedenfor.

#### Oversigt: skematisk målrapportering 2025

Nr.	Mål	Succeskriterium	Opnåede resultater	Grad af målopfyldelse
1.1	Understøtte opbygning af koncern-fælles funktioner	Opbygge en interimsløsning for støttefunktioner, indtil koncernfunktionerne er færdigimplementerede. Plan for interimsløsning og opbygning af relevante kompetencer fremsendes til departementet i 3. kvartal 2025.	Plan er fremsendt i december 2025.  Pr. 1/4 2026 etableres fælles rekrutteringsenhed med MSSBs departement.	Delmål opfyldt
		Bidrage til udarbejdelsen af udfasningsanalyserne med relevant analysekapacitet i styrelsen.	Bidraget gennem deltagelse i relevante arbejdsgrupper	Delmål opfyldt
1.2	Integration i Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskabskoncern	Gennemføre flytning af alle ressortoverførte medarbejder til fællesstatslige systemer	Pr. 31/12 2025 var alle ressortoverførte medarbejdere overflyttet til SAMSIKs løn og personaleadministrative systemer (SLS og SHR).	Delmål opfyldt
		Udarbejde og fremsende en plan for IT-transition inden udgangen af 3.kvartal	Plan er fremsendt i december 2025. Ressortomlægningsprojektet ved Statens IT er gennemført og endelig projektafslutning forventes den 13/3-26.	Delmål opfyldt
		Planlægge og påbegynde etablering af nødvendige bygningsfaciliteter. Plan for etablering af nødvendige faciliteter fremsendes til departementet inden udgangen af 3. kvartal 2025.	Plan er ikke fremsendt, da der har været stor usikkerhed for, hvornår det vil blive muligt at påbegynde etableringen af de nødvendige bygningsfaciliteter.	Delmål ikke opfyldt
1.3	Implementering af aftaleindhold på Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskabsområde	Styrelsen for Samfundssikkerhed skal i 2025 sikre, at aftaleindhold, som styrelsen er ansvarlig for, implementeres rettidigt og i tråd med de indgåede politiske aftaler herom, herunder etablere en tilskudsfinansieringsmodel for styrket borgervendt kommunikation.	Styrelsen for Samfundssikkerhed har i 2025 sikret, at aftaleindhold, som styrelsen er ansvarlig for, er implementeret rettidigt og i tråd med de politiske aftaler herom, herunder etableret en tilskudsfinansieringsmodel for styrket borgervendt kommunikation.	Delmål opfyldt
1.4		Fremsende en plan for implementering af en proces for, hvordan styrelsens rådgivnings- og vejledningsaktiviteter i tilrettelæggelsen kan tage højde for FN's verdensmål nr. 12 Ansvarligt forbrug og produktion under hensynstagen til relevante aspekter af den sikkerhedspolitiske dagsorden. Planen skal sendes til departementet inden udgangen af 4. kvartal i 2025.	Plan er ikke fremsendt.  Grundet andre prioriteter har styrelsen ikke gennemført arbejdet.	Delmål ikke opfyldt

Note: For alle resultatmål gælder, at målopfyldelsesgraden er binær, dvs. at målene er enten opfyldt eller ikke opfyldt.

## 2.5 Forventninger til det kommende år

**Tabel 4 Forventninger til det kommende år**

	Regnskab 2025	Grundbudget 2026
Bevilling og øvrige indtægter	-275,1	-405,2
Udgifter	244,6	405,2
Resultat	-30,5	-0,0

Kilde: SKR, grundbudget 2026, notat om styrket samfundssikkerhed og beredskab og notat om styrkelse af sikkerheden og beredskabet i telesektoren.

Anmærkning: Bevillingstallene for 2025 indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25

Styrelsens grundbudget som angivet i tabel 4 svarer til det indlæste grundbudget i Statens Budgetsystem (SBS) på 236,5 mio. kr. samt tilføjelse af nye forventede bevillinger i 2026 ved aktstykker, der tiltræder, og politisk beslutning om udmøntning af ramme til styrket samfundssikkerhed og beredskab.

Rammen indeholder i 2026 midler til etablering af fælles 24/7-situationscenter, etablering af et cyberoperationscenter og cybermonitoreringsnetværk, implementering af aftale om strategi for cyber- og informationssikkerhed 2026-2029 og styrkelse af sikkerhedsforanstaltninger i centraladministrationen.

Den samlede forventede nettobevilling i 2026 udgør således 405,2 mio. kr.

## 3. Regnskab

### 3.1 Anvendt regnskabspraksis

Styrelsen aflægger regnskaber efter omkostningsbaserede principper på § 13.21.01. Styrelsen for Samfundssikkerhed og efter udgiftsbaserede principper på § 13.21.06. EU nødlager, § 13.21.07. Reserve til værnemidler mv. og § 13.21.09 Tilskud til branchespecifikke indsatser på cybersikkerhedsområdet. Regnskabspraksis følger de regnskabsprincipper, der er fastsat for regnskabsaflæggelse i staten, jf. Finansministeriets ØAV (Økonomisk Administrativ Vejledning).

Beløb angives som udgangspunkt i mio. kr. med én decimal, og der kan forekomme afrundingsforskelle. Tabellerne anvender samme fortegn som i uddata fra Statens Koncernrapportering (SKR) og Statens Regnskabsgodkendelse (SGO). Ved beløb mindre end 50.000 kr. angives "0,0" i tabellerne. Hvis der ikke fremstår en saldo, angives "-" i tabellerne.

#### **Dispensationer fra Finansministeriets regler (omkostningsbaseret område)**

Styrelsen har opnået dispensation fra gældende regler på hovedkonto 13.21.01, jf. nedenfor:

Styrelsens administrationsudgifter, herunder lønudgifter, til administration af EU-nødlageret afholdes på § 13.21.01. Styrelsen for Samfundssikkerhed og refunderes årligt fra § 13.21.06. EU-nødlager for katastrofemedicinsk udstyr via interne statslige overførsler, dog maksimalt svarende til de faktisk afholdte udgifter.

Der er adgang til at indgå forpligtende aftaler/kontrakter om levering af varer og tjenesteydelser, herunder udstyr, konsulentytelser, konferencefaciliteter og lignende med udgiftsvirkning i et senere finansår. Der kan foretages forskuds- og ratebetalinger, når dette er en forudsætning for indgåelse af kontrakter.

Der er adgang til at yde tilsagn om tilskud i fremtidige finansår på underkonto 30.  
Der er adgang til at forudbetale tilskud på underkonto 30.

#### **Dispensationer fra Finansministeriets regler (udgiftsbaseret område)**

Styrelsen har opnået dispensation for gældende regler på hovedkonto 13.21.06. EU-nødlager for katastrofemedicinsk udstyr, herunder værnemidler:

Der kan afholdes midlertidige udgifter i forbindelse med akuttransport af værnemidler fra EU-nødlageret, såfremt EU anmoder om assistance. Statens støtteberettigede udlæg refunderes fuldt ud efterfølgende af EU-Kommissionen.

Styrelsen for Samfundssikkerheds administrationsudgifter, herunder lønudgifter, til administration af EU-nødlageret afholdes på § 13.21.01. Styrelsen for Samfundssikkerhed refunderes årligt fra § 13.21.06. EU-nødlager for katastrofemedicinsk udstyr via interne statslige overførsler, dog maksimalt svarende til de faktisk afholdte udgifter.

Styrelsen har opnået dispensation for gældende regler på hovedkonto 13.21.09. Tilskud til branchespecifikke indsatser på cybersikkerhedsområdet:

Der kan afholdes merudgifter på kontoen svarende til merindtægter som følge af refusion fra § 12.25.01. Forsvarets Efterretningstjeneste samt EU. Ved mindreindtægter reduceres adgangen til at disponere over udgiftsbevillingen tilsvarende.

Der er adgang til at yde tilsagn om tilskud i fremtidige finansår og til at forudbetale tilskud.

### **Anvendelse af skøn**

Der er med opgørelse af en række regnskabsposter anvendt skøn. Der vurderes ikke at være væsentlige usikkerheder forbundet med skønnene.

- **Feriepenge:** Den hensatte forpligtelse til feriepenge er opgjort ud fra oplysninger om gennemsnitlige ferietilgodehavender pr. medarbejder (den gennemsnitlige metode).
- **Over-/merarbejde:** Opgørelsen er baseret på tidsregistreringer over antallet af timer, som medarbejdere har til gode pr. 31. december 2025, herunder eksempelvis afspadseringstimer, flextimer samt en gennemsnitstimepris.
- **Lønforhandling:** Der er foretaget skønberegnet hensættelse til en række engangsvederlag, varige tillæg og resultatløn, som ikke er kommet til udbetaling i 2025.
- **Betaling til Statens IT:** Der er foretaget skønberegnet hensættelse af midler til efterbetaling til Statens IT for udgifter afholdt af Forsvarets Efterretningstjeneste på vegne af styrelsen i 2025
- **Honorering for tilkald mv.:** Der er foretaget skønberegnet hensættelse til honorering af tilkald ifm. aktivering af Den Nationale Operative Stab.

### 3.2 Resultatopgørelse mv.

Nedenfor opstilles resultatopgørelsen for styrelsens omkostningsbaserede driftskonto (§ 13.21.01).

**Tabel 5 Resultatopgørelse**

Note	Mio. kr., løbende priser	Regnskab 2024*	Regnskab 2025	Budget for 2026
	<b>Ordinære driftsindtægter</b>			
	Bevilling	-	-268,4	-405,2
	Salg af varer og tjenesteydelser			
10	Eksternt salg af varer og tjenesteydelser	-	0,1	-
	Internt salg af varer og tjenesteydelser	-	-	-
11	Tilskud til egen drift	-	-2,0	-1,8
	Gebyrer	-	-	-
	<b>Ordinære driftsindtægter i alt</b>	-	<b>-270,3</b>	<b>-407,0</b>
	<b>Ordinære driftsomkostninger</b>			
	Ændring i lagre	-	-	-
	Forbrugsomkostninger			
	Husleje	-	11,5	14,5
	<b>Forbrugsomkostninger i alt</b>	-	<b>11,5</b>	<b>14,5</b>
	Personaleomkostninger			
	Lønninger	-	140,1	243,0
	Andre personaleomkostninger	-	1,0	
	Pension	-	10,9	
	Lønrefusion	-	-1,6	
	<b>Personaleomkostninger i alt</b>	-	<b>150,5</b>	<b>243,0</b>
	Af- og nedskrivninger	-	0,4	2,6
	Internt køb af varer og tjenesteydelser	-	8,2	16,4
	Andre ordinære driftsomkostninger	-	64,6	126,2
	<b>Ordinære driftsomkostninger i alt</b>	-	<b>235,1</b>	<b>402,7</b>
	<b>Resultat af ordinær drift</b>	-	<b>-35,2</b>	<b>-4,3</b>
	<b>Andre driftsposter</b>			
12	Andre driftsindtægter	-	-4,8	-3,7
13	Andre driftsomkostninger	-	9,4	8,0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	-	<b>-30,6</b>	-
	<b>Finansielle poster</b>			
	Finansielle indtægter	-	-	-
	Finansielle omkostninger	-	0,0	-
	<b>Resultat før ekstraordinære poster</b>	-	<b>-30,6</b>	-
	<b>Ekstraordinære poster</b>			
	Ekstraordinære indtægter	-	-	-
14	Ekstraordinære omkostninger	-	0,1	-
	<b>Årets resultat</b>	-	<b>-30,5</b>	<b>0,0</b>

Kilde: SKR

Anmærkninger: Der er afrundet til én decimal, hvilket kan give afvigelser i totalerne.

Bevillingstallene for 2025 indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25

\* Styrelsen er etableret pr. 29. januar 2025, og der er ikke aflagt regnskab før 2025.

Årets økonomiske resultat på § 13.21.01 viser et mindreforbrug på 30,5 mio. kr. Mindreforbruget kan især henføres til løn, og tildelingen af en række større merbevillinger indeholdende løn med helårseffekt, hvor bevillingerne først er tildelt i løbet af 2025. Hertil har rekrutteringen af medarbejdere været udfordret af manglende kapacitet til rekruttering samt afventende sikkerhedsgodkendelser.

Resultatet afspejler endvidere, at styrelsen, der blev oprettet den 29. januar 2025, har været under opbygning i 2025. Styrelsen har arbejdet ud fra en ambitiøs rekrutteringsplan med sigte på at være fuldt bemandet i udgangen af 2025.

## Resultatdisponering

**Tabel 6 Resultatdisponering af årets overskud**

Noter	Mio. kr., løbende priser	Regnskab 2025
	Disponeret til bortfald	0,0
	Disponeret udbytte til statskassen	-
	Disponeret til overført overskud	30,5

Kilde: SKR

Mindreforbruget på hovedkonto 13.21.01. Styrelsen for Samfundssikkerhed på 30,5 mio. kr. disponeres til overført overskud.

Styrelsen administrerer midler til kompensation til Aarhus Kommune for nedbringelsesudgifter vedrørende værnemiddellageret via tilskud fra bevilling på 13.21.01. på underkonto 20. Bevilling til tilskudsordningen udgjorde 9,1 mio. kr. i 2025. På denne bevilling har der været et mindreforbrug på ca. 39.000 kr., som styrelsen har disponeret til bortfald i forbindelse med årsafslutningen.

### 3.3 Balancen

Tabel 7 Balancen

Note	Aktiver (mio. kr.)	R 2024	R 2025	Note	Passiver (mio. kr.)	R 2024	R 2025
1	<b>Anlægsaktiver</b>				<b>Egenkapital</b>		
	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>				Reguleret egenkapital (Startkapital)	-	-1,4
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	-	-		Opskrivninger	-	-
	Erhvervede koncessioner, patenter m.v.	-	-		Reserveret egenkapital	-	-
2	Udviklingsprojekter under opførelse	-	-	15	Bortfald og kontoændringer	-	12,8
	Immaterielle anlægsaktiver i alt	-	-		Udbytte til staten	-	-
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>				Overført overskud	-	-73,2
	Grunde, arealer og bygninger	-	-		Egenkapital i alt	-	-61,8
	Infrastruktur	-	-	7	Hensatte forpligtelser	-	-2,1
	Transportmateriel	-	-				
	Produktionsanlæg og maskiner	-	-	16	<b>Langfristede gældsposter</b>		
	Inventar og it-udstyr	-	3,7		FF4 Langfristet gæld	-	-
	Igangværende arbejder for egen regning	-	-		Donationer	-	-
	Materielle anlægsaktiver i alt	-	3,7		Prioritetsgæld	-	-
	<b>Finansielle anlægsaktiver</b>				Anden langfristet gæld	-	-
	Statsforskrivning	-	1,4		<b>Langfristet gæld i alt</b>	-	-
	Øvrige finansielle anlægsaktiver	-	-				
	Finansielle anlægsaktiver i alt	-	1,4				
	Anlægsaktiver i alt	-	5,1		<b>Kortfristede gældsposter</b>		
	<b>Omsætningsaktiver</b>				Leverandører af varer og tjenesteydelser	-	-92,7
	Varebeholdninger	-	-		Anden kortfristet gæld	-	-60,7
	Tilgodehavender	-	8,7		Skyldige feriepenge	-	-6,7
	Periodeafgrænsningsposter	-	1,1		Igangværende arbejder for fremmed regning	-	-24,9
	Værdipapirer	-	-		Periodeafgrænsningsposter	-	-
	<b>Likvide beholdninger</b>				<b>Kortfristet gæld i alt</b>	-	-185,1
	FF5 Uforrentet konto	-	9,2		<b>Gæld i alt</b>	-	-185,1
	FF7 Finansieringskonto	-	224,8		<b>Passiver i alt</b>	-	-249,0
	Andre likvider	-	-	17			
	<b>Likvide beholdninger i alt</b>	-	<b>234,0</b>				
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	-	<b>243,9</b>				
	<b>Aktiver i alt</b>	-	<b>249,0</b>				

Kilde: SKR

Anmærkning: Der er afrundet til én decimal, hvilket kan give afvigelser i totalerne.

Saldoen på "Bortfald og kontoændringer" kan henføres til ressortoverførsel fra Digitaliseringsstyrelsen og Forsvarsministeriet af overført overskud på 15,5 mio. kr. Styrelsen har endnu ikke modtaget disse midler, hvorfor der er et tilgodehavende på nærværende beløb. Hertil kommer håndtering af bortfald af midler fra 2024. Der var i 2024 et mindreforbrug på 1,3 mio. kr. vedrørende underkonto 20 Kompensation af udgifter forbundet med nedlukning af kommunalt værnemiddelindkøb (KVik) i 2024. Mindreforbruget blev ifm. bevillingsafregningen for 2024 videreført. I februar 2025 blev midlerne omposteret til bortfald, som oprindeligt forudsat.

Opgørelsen af langfristet gæld er ikke retvisende, idet styrelsen har anskaffet en række anlægsaktiver i 2025, som har en ultimoværdi på 3,7 mio. kr. Anlægsaktiverne er først blevet aktiveret i P13 (januar 2026), og der var således ikke foretaget den teknisk postering af likviditeten pr. 31. december 2025. Denne tekniske, regnskabsmæssige kontering håndteres i 2026, jf. den Økonomisk Administrative Vejledning.

Saldoen på kortfristet gæld udgør i ultimo 2025 185,1 mio. kr. Den primære årsag til den store saldo er åbne posteringer vedrørende ressortændringerne samt større forudbetalinger vedrørende EU-finansierede projekter, herunder det nationale koordinationscenter for cybersikkerhed (NCC) og det Nordisk-Baltiske Cyberkonsortium (NBCC).

Der er foretaget reklassifikation af forudbetalt løn svarende til 0,4 mio. kr. Den forudbetalte løn indgår nu i balancen under periodeafgrænsningsposter. Der redegøres for hensatte forpligtelser i Note 7.

### 3.4 Egenkapitalforklaring

Tabel 8 Egenkapitalforklaring for § 13.21.01.

Mio. kr.	2024	2025
Egenkapital primo R-året	-	-30,0
Reguleret egenkapital primo	-	-1,4
+Ændring i reguleret egenkapital	-	-
Reguleret egenkapital ultimo	-	-1,4
Opskrivninger primo	-	-
+Ændringer i opskrivninger	-	-
Opskrivninger ultimo	-	-
Reserveret egenkapital primo	-	-
+Ændring i reserveret egenkapital	-	-
Reserveret egenkapital ultimo	-	-
Overført overskud primo	-	-28,6
+ Primoregulering/flytning mellem bogføringskredse	-	-15,5
+ Regulering af det overførte overskud	-	1,3
+ Overført fra årets resultat	-	-30,5
- Bortfald af årets resultat	-	0,0
- Udbytte til staten	-	-
Overført overskud ultimo	-	-73,2
Egenkapital ultimo R-året	-	-74,6
Egenkapital jf. balancen	-	-61,8
Egenkapital i balancen minus egenkapital i egenkapitalforklaring	-	12,8

Kilde: SKR

Anmærkning: Der er afrundet til én decimal, hvilket kan give afvigelser i totalerne.

Primoregulering/flytning mellem bogføringskredse består af overført overskud, som er overført til SAMSIK ifm. ressortomlægningerne.

Posten vedr. regulering af det overførte overskud på 1,3 mio. kr. skyldes en efterpostering af midler til bortfald ifm. årsafslutningen i 2024.

### 3.5 Likviditet og låneramme

Tabel 9 Udnyttelse af låneramme

	Mio. kr.	2025
Sum af immaterielle og materielle anlægsaktiver		3,7
Låneramme		10,9
Udnyttelsesgrad i pct.		34,1

Kilde: SKR

Styrelsen for Samfundssikkerhed har en låneramme på 10,9 mio. kr. Der er indkøbt udstyr i 2025, og der forventes investeringer i biler mv. i 2026.

### 3.6 Opfølgning på lønsumsloft

Tabel 10 Opfølgning på lønsumsloft

	Mio. kr.	2025
Lønsumsloft FL		42,6
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker		198,6
Lønforbrug under lønsumsloft		150,5
Difference		48,1
Akkumuleret opsparing ultimo 2024		67,6
Akkumuleret opsparing ultimo 2025		115,7

Kilde: SKR, Navision, årsrapporter fra Styrelsen for Forsyningsikkerhed.

Anmærkning: Der er afrundet til én decimal, hvilket kan give afvigelser i totalerne.

Bevillingstallene for 2025 indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25

Det bemærkes, at af den bevilling på 56,3 mio. kr., der er givet til Aftale om beredskabsområde, er 50,0 mio. kr. indarbejdet som lønsum, da finansieringen bl.a. er tilvejebragt via overførte opsparede lønsumsmidler fra Forsvarsministeriet. Bevillingen var givet med henblik på en fordeling med 37,1 mio. kr. til løn og 19,1 mio. kr. til drift.

Lønsumsloftet i styrelsen for Samfundssikkerhed i 2025 udgjorde 198,6 mio. kr. Det akkumulerede opsparede lønsumsloft ultimo 2024 udgjorde 67,6 mio. kr. og vedrører uforbrugt lønsumsloft fra Styrelsen for Forsyningsikkerhed. Der er ikke overdraget opsparet lønsumsloft fra de øvrige ressortoverdragede enheder. Det samlede lønforbrug under lønsumsloftet i 2025 er 150,5 mio. kr. Den akkumulerede opsparing af lønsum udgør således 115,7 mio. kr. ultimo 2025.

### 3.7 Bevillingsregnskabet

Tabel 11 Bevillingsregnskab

Hoved-konto	Navn	Bevillings-type	(Mio. kr.)	Bevilling	Regn-skab	Afvigelse	Videre-førelse ultimo
<b>Drift</b>							
13.21.01	Styrelsen for Samfundssikkerhed	Driftsbevilling	Udgifter Indtægter	270,6 -2,2	244,6 -6,7	26,0 4,5	-73,2
<b>Administrerede ordninger</b>							
13.21.06	EU-nødlager	Reservationsbevilling	Udgifter Indtægter	-35,8 -35,8	-7,0 -7,0	-28,8 -28,8	-
13.21.07	Reserve værnemidler, test mv.	Reservationsbevilling	Udgifter Indtægter	- -	- -	- -	-
13.21.09	Tilskud til branchespecifikke indsatser på cybersikkerhedsområdet	Reservationsbevilling	Udgifter Indtægter	5,4 -5,4	10,4 -12,9	-5,0 7,5	-

Kilde: SKR

Anmærkning: Bevillingstallene for 2025 indeholder det fremsatte, men endnu ikke vedtagne TB25

For forklaring på afvigelse mellem bevilling og regnskab for driftsbevillingen henvises til årsrapportens øvrige afsnit, herunder særligt afsnit 3.2.

§ 13.21.06. EU-nødlager finansieres af EU-Kommissionen. SAMSIK koordinerer driften af nødlageret. Indkøb og lagerforvaltning varetages af Region Hovedstaden på SAMSIK's vegne. Det bemærkes, at Region Hovedstaden har afholdt udgifter til depositum på lejemaal til EU-nødlageret. Udgifter hertil er afrapporteret til EU kommissionen, men indgår ikke i statsregnskabet.

Styrelsen administrerer konto 13.21.07. Reserve til værnemidler mv. Der budgetteres ikke med udgifter på kontoen længere.

Styrelsen administrerer midler på § 13.21.09 til det nationale koordinationscenter for cybersikkerhed (NCC), hvoraf en andel af midlerne er øremærket en tilskudspulje til branchespecifikke indsatser. Nærværende tilskudspulje udviste i 2025 et mindreforbrug på 2,5 mio. kr., hvilket kan henføres til, at flere tilskudsmodtagere har fået annulleret en delmængde af deres tilsagn. I forbindelse med bevillingsafregningen er mindreforbruget på 2,5 mio. kr. bogført til bortfald.

## 4. Bilag til årsrapporten

### 4.1 Noter til resultatopgørelse og balance

#### Note 1: Immaterielle anlægsaktiver

Tabel 12 Immaterielle anlægsaktiver

Mio. kr.	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	I alt
Kostpris	-	-	-
Primokorrekationer og flytning ml. bogføringskredse	1,1	-	1,1
Tilgang	-	-	-
Afgang	-	-	-
Kostpris pr. 31.12.2025	1,1	-	1,1
Akkumulerede afskrivninger	-1,1	-	-1,1
Akkumuleredes nedskrivninger	-	-	-
Akkumulerede af- og nedskrivninger 31.12.2025	-1,1	-	-1,1
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2025	0,0	-	0,0
Årets afskrivninger	-	-	-
Årets nedskrivninger	-	-	-
Årets af- og nedskrivninger	-	-	-

Kilde: SKR

SAMSIK har fået ressortoverdraget to immaterielle aktiver, "Fælles Indberetningsløsning for sikkerhedshændelser" og "Indberetning for sikkerhedshændelser" fra Digitaliseringsstyrelsen. Anlæggene, som har en kostpris på henholdsvis 0,7 mio. kr. og 0,4 mio. kr., var fuldt ud afskrevet ved overdragelsen.

## Note 2: Materielle anlægsaktiver

Tabel 13 Materielle anlægsaktiver

(mio. kr.)	Grunde, arealer og bygninger	Infrastruktur	Produktions anlæg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og IT-udstyr	I alt
Kostpris	-	-	-	-	-	-
Primokorrekationer og flytning ml. bogføringskredse	-	-	-	-	-	-
Tilgang	-	-	-	-	4,1	4,1
Afgang	-	-	-	-	-	-
Kostpris pr. 31. 12 2025	-	-	-	-	4,1	4,1
Akkumulerede afskrivninger	-	-	-	-	-0,4	-0,4
Akkumulerede nedskrivninger	-	-	-	-	-	-
Akkumulerede af- og nedskrivninger 31. 12. 2025	-	-	-	-	-0,4	-0,4
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. 12. 2025	-	-	-	-	3,7	3,7
Årets afskrivninger	-	-	-	-	-0,4	-0,4
Årets nedskrivninger	-	-	-	-	-	-
Årets af- og nedskrivninger	-	-	-	-	-0,4	-0,4

Kilde: SKR

Der har været en tilgang i materielle anlæg i 2025 på 4,1 mio. kr. Tilgangen omfatter teknisk udstyr til brug for sikkerhed i staten. Der har ikke været ekstraordinære afskrivninger, nedskrivninger eller skrotninger.

## Note 7: Hensatte forpligtelser

### Hensatte forpligtelser

(mio. kr.)	
Refusion af NCC-midler til Forsvarets Efterretningstjeneste	0,1
Fratrædelsesordning	0,7
Midler til efterbetaling til Statens IT	0,4
Honorering af tilkald og vagtordning ifm. aktivering af NOST'en	0,1
Engangsvederlag og resultatløn	0,4
Lønforhandlingsmidler vedr. 2025	0,4
<b>I alt</b>	<b>2,1</b>

Kilde: Navision Stat.

Hensatte forpligtelser dækker over midler vedr. fratrædelsesordning, midler til efterbetaling til Statens IT for udgifter afholdt af Forsvarets Efterretningstjeneste, honorering af tilkald og vagtordning ifm. aktivering af NOST'en samt til en række engangsvederlag og resultatløn, som ikke er kommet til udbetaling i 2025. Hertil kommer hensættelse til lønforhandling, der er overdraget fra Digitaliseringsstyrelsen. Midlerne er delvist udmøntet i 2025, og den resterende del bliver anvendt i 2026 til udmøntning af varige tillæg vedrørende 2025.

## Note 9: Eventualaktiver og forpligtelser

### Verserende sager

SAMSIK (dengang Center for Cybersikkerhed) traf i foråret 2023 en afgørelse, der forbød TDC Net at opretholde en konkret aftale, hvor Huawei leverer udstyr til TDC Net. Afgørelsen er truffet i medfør af telesikkerhedsloven, som giver SAMSIK mulighed for at forbyde aftaler mellem væsentlige teleudbydere og leverandører. TDC Net har ønsket afgørelsen prøvet i Landsretten som første instans. Kammeradvokaten fører sagen på vegne af SAMSIK. TDC Net har opgjort deres tab til omkring 195 mio. kr.

Der vurderes ikke at være øvrige væsentlige områder, hvortil der er forbundet en eventualforpligtelse.

## Note 10: Internt salg af varer og tjenesteydelser

Der er foretaget en forkert bogføring, idet en udgift på 0,1 mio. kr., der vedrører EU-dagpenge, er bogført på en indtægtskonto. Udgiften er reklassificeret på resultatopgørelsen i årsrapporten, så den fremgår under andre ordinære omkostninger.

## Note 11: Tilskud til egen drift

Indeholder indtægt fra EU vedr. EU-formandskab samt EU-refusion af driftsudgifter forbundet med projektet SCENEX og vedr. Nationalt CyberCenter (NCC). Indtægter fra EU registreres som øvrige overførsler fra EU.

**Note 12: Andre driftsindtægter**

Indeholder overførsel fra Forsvarets Efterretningstjeneste lønmidler fra Cyberreserven. Indeholder desuden SAMSIKs interne udgifter til administration af EU-nødlager, der afholdes i løbet af året og dækkes ultimo året af *13.21.01 EU-nødlager af værnemidler*.

**Note 13: Andre driftsomkostninger**

Indeholder interne statslige overførsler til BRS på 3,1 mio. kr. og Tilskudstilsagn 6,3 mio. kr.

**Note 14: Ekstraordinære omkostninger**

Vedrører et køb på 0,1 mio. kr., som skulle være bogført på artskonto 22 ordinære driftsomkostninger.

**Note 15: Bortfald og kontoændringer**

Størstedelen af denne saldo kan henføres til ressortoverførsel af overført overskud på 13,5 mio. kr. fra Digitaliseringsstyrelsen og 2,0 fra Forsvarsministeriet. SAMSIK har endnu ikke modtaget disse midler, hvorfor der er et tilgodehavende på nærværende beløb.

Hertil kommer håndtering af videreførte midler i 2024, svarende til 1,3 mio. kr. vedrørende mindreforbrug på underkonto *20 Kompensation af udgifter forbundet med nedlukning af kommunalt værnemiddelindkøb (KVIK)* i 2024. Mindreforbruget blev håndteret i februar 2025, hvor midlerne blev omposteret til bortfald.

**Note 16: Langfristet gæld**

De anlæg SAMSIK har anskaffet i 2025 er først blevet aktiveret i P13 (januar 2026). Anlæggene er lånefinansieret via FF4-kontoen og dermed et træk på anlægsrammen, men trækket på kontoen er først sket i kalenderåret 2026 grundet bogføring i det kalenderår. Der har således ikke været et træk på FF4-kontoen ultimo 2025, selvom der har været et træk på anlægsrammen ultimo 2025. Den ovenstående regnskabsmæssige konteringer håndteres i 2026 jf. den Økonomisk Administrative Vejledning.

**Note 17: Kortfristet gæld i alt**

Saldoen for kortfristet gæld udgør i ultimo 2025 185,1 mio. kr. Den primære årsag til den store saldo er åbne posteringer vedrørende ressortændringerne samt store forudbetalinger vedrørende EU-finansierede projekter, herunder det nationale koordinationscenter for cybersikkerhed (NCC) og det Nordisk-Baltiske Cyberkonsortium (NBCC).

## **4.2 Indtægtsdækket virksomhed**

Styrelsen har ikke hjemmel til at udføre indtægtsdækket virksomhed.

## **4.3 Fællesstatslige løsninger mv.**

SAMSIK sælger ingen ydelser og har ingen fællesstatslige løsninger.

## **4.4 Gebyrfinansieret virksomhed**

SAMSIK har ikke gebyrfinansieret virksomhed.

## 4.5 Tilskudsfinansierede aktiviteter

Tabel 19 Oversigt over tilskudsfinansierede aktiviteter

Ordning	Årets indtægtsførte tilskud	Årets udgifter	Evt. med-finansiering	Sum af modtagne betalinger, der ikke er indtægtsført
§ 13.21.01.20 Kompensation af udgifter forbundet med nedlukning af kommunalt værnemiddelindkøb (KVIK)	-9,1	9,1	-	-
§ 13.21.01.30 Pulje til befolkningsrettede beredskabskurser	-1,5	1,5	-	-
§ 13.21.06 EU-nødlager	-7,0	7,0	-	-
§ 13.21.09 Tilskud til branchespecifikke indsatser på cybersikkerhedsområdet	-12,9	10,4	-	-

Kilde: SKR

Styrelsen administrerer tilskudsmidler, som skal kompensere Aarhus Kommune for udgifter vedr. nedlukning af Kommunernes Værnemiddelindkøbs (KVIK's) fysiske lagre af værnemidler. Ordningen bygger på den aftale, Staten har indgået med Aarhus Kommune den 30. juni 2023.

Styrelsen administrerer endvidere en tilskudspulje til befolkningsrettede beredskabskurser, som er en del af aftalen om beredskabsområdet 2025-2026 af januar 2025.

§ 13.21.06 finansieres af en EU-bevilling. Projektet forløber fra 2020 til september 2027. EU dækker alle direkte udgifter i projektet. Der optages indtægter svarende til årets realiserede udgifter.

Styrelsen administrerer tilskudsmidler til branchespecifikke indsatser på cyberområdet. Indtægter vedrører refusion fra § 12.21.01 Forsvarets Efterretningstjeneste og fra EU fra Digital Europe-programmet.

## 4.6 Forelagte investeringer

Styrelsen har ikke forelagt investeringer for Finansudvalget i 2025.

## 4.7 It-omkostninger

**Tabel 22 It-omkostninger 2025**

Sammensætning	mio. kr.
Interne personaleomkostninger (til it-drift, it-vedligehold og it-udvikling)	1,9
Interne statslige køb af it, herunder fra Statens IT	6,7
It-systemdrift	0,0
It-vedligehold	0,4
It-udviklingsomkostninger	0,9
Udgifter til it-varer til forbrug	1,4
I alt	13,7

*Kilde: SKR, Navision og skøn for personaleomkostninger.*

*Anmærkning: Der er afrundet til én decimal.*

Styrelsens it-drift varetages primært af Statens IT. Styrelsen vurderer, at der skønsmæssigt er benyttet interne IT-ressourcer svarende til 2,5 årsværk

## 4.8 Supplerende bilag

Styrelsen har ikke supplerende bilag.